

Aika 22.10.2024, klo 16:00

Paikka Iso kokoushuone (1.krs), Finn-Medi 5

Käsiteltävät asiat

- § 40 Kokouksen avaus ja läsnäolijat**
- § 41 Muistion tarkastus**
- § 42 Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan kokousaikataulu 2025**
- § 43 Digiklinikan esittely**
- § 44 Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan valiokuntamietinnön valmistelu digitalisaation ja tekoälyn vaikutuksista ja hyödyntämisestä**
- § 45 Pirkanmaan hyvinvointialueen tekoälypolitiikka**
- § 46 Tiedoksi merkittävät asiat**

Osallistujat

Ida Leino, puheenjohtaja
Taru Tolvanen, 1. varapuheenjohtaja
Sami Kymäläinen, 2. varapuheenjohtaja
Anna-Sofia Kujansuu, sihteeri
Riina Aspila
Matti Heinämäki
Ilkka Hjerppe
Jani Kivelä
Satu Kosola
Riitta Kuismanen
Sebastian Lohja
Heikki Lyytinen
Jouni Neste
Riitta Ollila
Piila Paalanen
Petri Rajala
Leena Saarela
Julia Sangervo
Petra Schulze-Steinen
Juhana Suoniemi
Maija-Sofia Ulmanen
Kirsi Vaittinen
Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA
Juha Kinnunen, PALVELULINJAJOHTAJA SAIRAALAPALV.
Jenni Ruokonen, YHTEISKUNTASUHDEJOHTAJA
Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ

§ 40

Kokouksen avaus ja läsnäolijat

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan kokouskutsu ja asialista lähetetään, mikäli mahdollista, seitsemän (7) päivää ennen kokousta valiokunnan jäsenille sekä varajäsenille. Kokouskutsu ja asialista lähetetään sähköisesti.

Valiokunnan kokoukseen osallistuu varsinainen jäsen. Valiokunnan jäsen kutsuu sijaansa varajäsenen, mikäli on estynyt osallistumaan kokoukseen.

Ehdotus

Puheenjohtaja avaa kokouksen ja todetaan läsnäolijat.

§ 41

Muistion tarkastus

Valiokuntien työjärjestyksen mukaan valiokuntien kokouksista laaditaan valiokuntamuistio. Muistioon kirjataan valiokunnan keskustelun keskeiset nostot ja huomiot. Valiokuntamuistiot ovat julkisia asiakirjoja.

Valiokunnan muistion tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua valiokunnan jäsentä, ellei valiokunta ole päättänyt muistion tarkastamisesta muulla tavalla.

Muistio voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Ehdotus

Valitaan kaksi muistion tarkastajaa.

§ 42

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan kokousaikataulu 2025

11519/2024

Valmistelijat / lisätiedot:

Anna-Sofia Kujansuu, HALLINTOASSISTENTTI, anna-sofia.kujansuu@pirha.fi

Kokousaikataulujen hyväksyminen

Hallintosäännön 124 §:n mukaan toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan.

Vuoden 2025 kokousmäärät perustuvat vuodelle 2024 varattuihin kokousmääriin sekä vuoden 2025 talousraamiin, joka perustuu elokuun toteuman perustella tehtyyn arvioon toimielimen koko vuoden 2024 kustannuksista.

Kokousaikatauluja suunniteltaessa on otettu huomioon käsittelyiden sujuva eteneminen toimielimissä eteenpäin päätöksentekoon, minkä lisäksi toimielinkohtaiset tarpeet on kartoitettu ja huomioitu. Aikataulutuksessa on huomioitu myös vuoden 2025 aluevaalit (vaalitauko) sekä aluevaltuustokauden vaihtuminen. Aluehallitus ja aluevaltuusto ovat hyväksyneet osaltaan kokousaikataulut vuodelle 2025 touko-kesäkuussa 2024. Muiden toimielimien osalta kokousaikataulut tuodaan päätettäväksi kunkin toimielimen kokoukseen lokakuussa 2024.

Toimielimiin on kokonaisuudessaan varattu vuoden 2025 talousarviossa 2,86 miljoonaa euroa.

Kokousaikataulut tarkistetaan aluevaltuustokauden vaihduttua.

Toimielinkohtainen kokousaikataulu

Toimielin voi suunnitella oman työskentelynsä vuodelle 2025 varatussa raamissa. Valiokuntien kokouksen päätetään tässä vaiheessa tammi-kesäkuulle 2025. Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnalle esitetään keväälle 2025 neljää tilaisuutta. Syksyn 2025 kokousaikatauluja tarkastellaan myöhemmin, kun valiokuntien tehtäväalueita ja rakenteita koskevat muutosesitykset on käsitelty.

Demokratiakustannuksia seurataan kokonaisuutena, mutta seuranta tulee tehdä myös toimielinkohtaisesti. Jokaisen toimielimen, valiokunnan ja vaikuttamistoimielimen tulee pysyä talousarviokehyksessä. Kokoustopojen suunnittelulla toimielin pystyy kohdentamaan budjettiaan haluamiinsa asioihin. Toimielimet suunnittelevat, miten kokoontumiset jakautuvat varsinaisiin kokouksiin, työpajoihin tai muihin tilaisuuksiin sekä sen, pidetäänkö tilaisuudet etä-, hybridi- vai läsnäolotilaisuuksina talousarvioraamin puitteissa.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnalle esitetään kokouspäiviksi seuraavia ajankohtia:

- tiistai 4.2.2025 klo 16
- torstai 20.3.2025 klo 16
- torstai 24.4.2025 klo 16
- tiistai 27.5.2025 klo 16

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää hyväksyä esitetyn kokousaikataulun tammi-kesäkuulle 2025.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 13, 26.03.2024

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 43, 22.10.2024

§ 43

Digiklinikan esittely

5555/2024

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 26.03.2024, § 13

Valmistelijat / lisätiedot:

Niko Lönn, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, niko.lonn@pirha.fi

Marika Haapala, VIESTINTÄASiantuntija, marika.haapala@pirha.fi

Tero Harjuntausta, APULAISYLILÄÄKÄRI, tero.harjuntausta@pirha.fi

Projektipäällikkö Niko Lönn, viestintäsuunnittelija Marika Haapala sekä apulaisylilääkäri Tero Harjuntausta esittelevät toukokuussa käynnistyvän digiklinikan toimintaa. Digiklinikka on Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Mehiläisen yhteistoteutus. Tavoitteena on, että digiklinikalla hoidetaan vuosittain yli 300 000 terveystalvelujen yhteydenottoa vuoteen 2026 mennessä.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsee esityksen tiedoksi.

Kokouskäsittely

Digiklinikan käyttöönottoa olivat esittelemässä projektipäällikkö Niko Lönn, viestintäsuunnittelija Marika Haapala sekä apulaisylilääkäri Tero Harjuntausta, ja he poistuivat kokouksesta asian käsittelyn jälkeen.

Valiokunta kiitteli hyvästä esittelystä ja kävi keskustelua digiklinikan käyttöönotosta nousevista teemoista. Keskustelussa kiinnitettiin huomiota muun muassa kustannussäästöihin, mahdollisen häiriökäsynän lisääntymiseen, järjestelmän toimivuuteen ja versiopäivityksiin sekä asiakaskokemukseen ja -palautteeseen.

Valiokunnan jäsenistä Heikki Lyytinen poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 17:14.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsi esityksen tiedoksi.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 22.10.2024, § 43

Valmistelijat / lisätiedot:

Niko Lönn, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, niko.lonn@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueen digiklinikka on ollut käytössä 5 kuukautta ja toiminta on vakiintumassa. Käyttäjä- ja asiointimäärät ovat tasaisesti kasvaneet käyttöönotosta lähtien.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnalle esitellään kokouksessa toukokuussa käynnistyneen digiklinikan toimintaa.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta merkitsee tiedoksi esityksen digiklinikasta.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 9,22.02.2024
Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 14,26.03.2024
Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 20,25.04.2024
Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 26,06.06.2024
Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 38,18.09.2024
Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 44, 22.10.2024

§ 44

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan valiokuntamietinnön valmistelu digitalisaation ja tekoälyn vaikutuksista ja hyödyntämisestä

4033/2024

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 22.02.2024, § 9

Valmistelijat / lisätiedot:

Anna-Sofia Kujansuu, HALLINTOASSISTENTTI, anna-sofia.kujansuu@pirha.fi
Ida Leino, Aluevaltuuston Jäsen, ida.leino@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueen valiokuntien työjärjestyksen mukaan valiokunnat voivat esittää huomioita, vaihtoehtoja, tarpeita, epäkohtia tai tavoitteita valiokuntamietinnön muodossa. Valiokuntamietintö voi pohjautua useaan valiokunnan kokoukseen ja asiantuntija-analyyseihin. Valiokuntamietintö on kokousmuistiota laajempi ja syvällisempi analyysi aihealueeseen ja sisältää valiokunnan perustellun näkemyksen käsiteltävästä asiasta. Lisäksi se voi sisältää toimenpidesuosituksia. Valiokuntamallin tarkoituksena oli lisätä luottamushenkilöiden roolia strategisten, pitkäaikaisten suunnitelmien valmistelussa.

Valiokunta suunnitteli kokouksessaan 23.1.2024 tulevaa vuotta ja keskusteli mahdollisista mietinnön aiheista. Keskustelusta esille nousseita asioita puheenjohtajisto käytti jatkosuunnittelun pohjana mietinnön aihepiirin rajaamisessa. Keskustelussa nousi erityisesti esille digitalisaatio ja tekoäly, josta puheenjohtajisto esittää mietintöä laadittavaksi.

Kokouksessa keskustellaan tarkemmin mietintöprosessin käynnistämisestä ja aiheen tarkentamisesta. Lisäksi valiokunta keskustelee mahdollisista tulevista asiantuntijakuulemisista ja vierailuista mietintöön liittyen. Mietintöprosessin aikataulu sovitetaan valiokunnassa vuosikellon mukaisiin käsiteltäviin asioihin.

Kokoukseen on kutsuttu alustamaan aiheeseen liittyen tietojohdaja Emil Ackerman Pirkanmaan hyvinvointialueelta koskien tekoälyn käyttöä nyt ja sen tuomia lähivuosien mahdollisuuksia. Hänen kanssaan sovellutuksista kertoo myyntijohtaja Jyrki Nurminen Solita Oy:stä.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- kuulee tietojohdaja Emil Ackermanin ja myyntijohtaja Jyrki Nurmisen katsauksen tekoälyn käyttöön
- keskustelee ja päättää digitalisaation ja tekoälyn vaikutuksista ja hyödyntämisestä koskevan mietinnön jatkotoimenpiteistä sekä aikataulusta.

Kokouskäsitely

Tietojohtaja Emil Ackerman Pirkanmaan hyvinvointialueelta sekä myyntijohtaja Jyrki Nurminen Solitalta esittelivät aihetta Tekoäly Pirkanmaan hyvinvointialueella ja poistuivat kokouksesta asian esittelyn ja keskustelun jälkeen.

Valiokunta kävi vilkasta keskustelua tekoälyyn ja digitalisaatioon liittyvistä peloista ja ennakkoluuloista, mutta myös niiden tuomista mahdollisuuksista.

Puheenjohtaja nosti mietintöprosessin jatkotoimenpiteistä sekä aikataulusta esiin kysymyksiä, joihin valiokuntalaiset pääsivät kertomaan ajatuksiansa pienryhmissä. Vastaukset käytiin yhteisesti läpi kokouksessa ja koottiin yhteen puheenjohtajistolle, jotka vielä jatkotyöstävät prosessia. Valiokuntalaisille annettiin mahdollisuus myös forms-kyselyn avulla vastata kiinnostuksestaan mietinnön työstämiseen liittyen.

Merkittiin, että valiokunnan jäsen Jani Kivelä saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 16:13 ja valiokunnan varajäsen Reijo Kaaakkolammi klo 16:45.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- kuuli tietojohtaja Emil Ackermanin ja myyntijohtaja Jyrki Nurmisen katsauksen tekoällyn käyttöön
- keskusteli ja päätti kyselyn avulla selvittää valiokuntalaisten ajatuksia digitalisaation ja tekoällyn vaikutuksia ja hyödyntämistä koskevan mietinnön jatkotoimenpiteistä sekä aikataulusta.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 26.03.2024, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Ida Leino, Aluevaltuuston jäsen, ida.leino@pirha.fi

Kokouksessa keskustellaan tarkemmin mietintöprosessin käynnistämisestä ja aiheen tarkentamisesta. Lisäksi valiokunta keskustelee mahdollisista tulevista asiantuntijakuulemisista ja vierailuista mietintöön liittyen. Mietintöprosessin aikataulu sovitetaan valiokunnassa vuosikellon mukaisiin käsiteltäviin asioihin.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- keskustelee ja sopii mietintöprosessin etenemisestä.

Kokouskäsittely

Puheenjohtaja esitteli mietintöprosessin taustaa ja tavoitteita niin puheenjohtajiston keskinäisen palaverin kuin listapalaverin esiin nostamien aiheiden kautta. Mietintöprosessissa toivottiin nostettavan esiin ajatusten herättelyä digitalisaation hyödyntämisestä asiakasnäkökulmasta pohtien.

Valiokunta työskenteli jakautumalla neljään pienryhmään keskustellen jokaiselle ryhmälle annetun oman aiheen näkökulmasta. Pienryhmien aiheet olivat digitalisaation huolenaiheet asiakasnäkökulmasta, digitalisaation hyödyt asiakasnäkökulmasta, kokemukset erilaisten digitalisaatiolla tuotettujen palvelujen tai apuvälineiden käytöstä sekä digitalisaation kehittäminen ja visiointi asiakasnäkökulmasta. Pienryhmien kirjaamat ajatukset käytiin lopuksi läpi yhdessä ja koottiin puheenjohtajistolle avuksi mietinnön aiheen tarkempaa rajausta varten.

Vastuuviranhaltija, palvelulinjajohtaja Juha Kinnunen poistui tämän asian käsittelyn alussa klo 17:27. Valiokunnan jäsenistä Jani Kivelä poistui tämän asian käsittelyn aikana klo 17:35, Satu Kosola klo 17.53 ja Jaana Männikkö klo 18.08.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- keskusteli ja sopi mietintöprosessin etenemisestä.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 25.04.2024, § 20

Valmistelijat / lisätiedot:

Ida Leino, Aluevaltuuston Jäsen, ida.leino@pirha.fi

Anna-Sofia Kujansuu, HALLINTOASSISTENTTI, anna-sofia.kujansuu@pirha.fi

Valiokunta keskustelee ja käsittelee kokouksessa valiokuntamietinnön työstämistä, prosessia, sisältöä, aikataulutusta sekä työskentelytapoja puheenjohtajiston ehdotusten mukaisesti. Mietintöprosessin aikataulu sovitetaan valiokunnassa vuosikellon mukaisiin käsiteltäviin asioihin. Valiokunnan vuosikello toimii pohjana aikataulutuksen suunnittelemiseksi ja on oheismateriaalina.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- keskustelee ja sopii mietintöprosessin etenemisestä.

Kokouskäsittely

Käsittelyn aluksi puheenjohtaja Ida Leino esitteli mietintöprosessia sekä koostetta edellisen kokouksen pienryhmien muistiosta ja pohjusti tavoitteita tämän kokouksen pienryhmätyöskentelylle. Valiokuntalaiset jakautuivat sen jälkeen neljään pienryhmään. Pienryhmät kiersivät neljällä eri työpisteellä keskustellen muun muassa viimekertaisista teemoista ja nostoista.

Keskusteluista nostettiin esiin mieluisimpia aiheita mietinnön jatkotyöstöä ajatellen sekä kirjattiin ylös lisähuomioita. Puheenjohtajisto käy kokouksen jälkeen läpi materiaalit ja muistiinpanot ja katsoo, mitkä huomiot ovat saaneet eniten suosiota. Tämän pohjalta puheenjohtajisto tekee suunnitelmaa jatkotyöstöä varten ja pohtii muun muassa sopivia kokouksiin kutsuttavia asiantuntijoita.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- kävi pienryhmäkeskustelua mietinnön teemoista ja mietintöprosessin etenemisestä.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 06.06.2024, § 26

Valmistelijat / lisätiedot:

Ida Leino, Aluevaltuuston Jäsen, ida.leino@pirha.fi

Puheenjohtajisto antaa kesäkuun kokouksessa tilannekatsauksen mietintöprosessin aikana työstettyjen aiheiden koonnista ja millaisia asioita on noussut esille muun muassa ryhmätöistä. Valiokunta jatkaa mietintöprosessin työstöä niiden pohjalta kesätauon jälkeen.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää

- merkitä tiedoksi mietintöprosessin tilannekatsauksen.

Kokouskäsitely

Puheenjohtaja Ida Leino esitteli valiokuntalaisille tilannekatsauksen mietintöprosessiin liittyen, muun muassa viime kokouksessa ryhmätyöskentelyssä esiin nousseisiin aiheisiin. Tilannekatsauksen esittely on lisätty kokoukselle oheismateriaaliksi. Mietintöön ja sen työstämiseen palataan seuraavan kerran elokuun kokouksessa.

Valiokunnan jäsen Matti Heinämäki poistui käsittelyn aikana klo 18.05 ja Satu Kosola klo 18.43.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päätti

- merkitä tiedoksi mietintöprosessin tilannekatsauksen.
-

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 18.09.2024, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Ida Leino, Aluevaltuuston jäsen, ida.leino@pirha.fi

Puheenjohtajisto antaa syyskuun kokouksessa tilannekatsauksen mietintöprosessista ja sen jatkamisesta.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää merkitä tiedoksi mietintöprosessin tilannekatsauksen.

Kokouskäsitely

Puheenjohtaja Taru Tolvanen alusti asian käsittelyn ja avasi keskustelun mietintöprosessin jatkosta. Keskustelussaan valiokuntalaiset ehdottivat jakautumista pienryhmiin, jossa työstettäisiin eri aihealueita ja otsikoita. Strategiajohtaja Arto Ranta nosti esiin valmisteltavan asian koskien tekoälyn politiikkaa, jossa mietintö voisi tulla osaksi valmistelua. Mietinnön aikataulun suhteen olisi toiveena saada se valmiiksi tämän vuoden loppuun mennessä.

Keskustelussa nousi esiin myös kokousten ulkopuolella tehtävä työ, josta ei makseta palkkioita. Pohdinnassa oli myös kokousten pidentäminen, jolloin mietintöä voidaan työstää kokousten yhteydessä.

Puheenjohtajisto katsoo aikaisempien pienryhmätyöskentelyjen materiaalin seuraavaan kokoukseen, jotta sitä päästään jatkotyöstämään. Tarvittaessa mietintöä tehdään myös kokousten välissä.

Merkittiin, että valiokunnan varajäsen Henna Palin poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 18.00 ja 2. varapuheenjohtaja Sami Kymäläinen klo 18:04.

Päätös

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päätti

- merkitä tiedoksi mietintöprosessin tilannekatsauksen
- käydä keskustelun mietintöprosessin jatkosta.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 22.10.2024, § 44

Valmistelijat / lisätiedot:

Ida Leino, Aluevaltuuston Jäsen, ida.leino@pirha.fi

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta valmistelee kokouksessa mietintöä tekoälypolitiikasta, digitalisaation ja tekoälyn vaikutuksista sekä hyödyntämisestä. Valiokunta jakautuu tarvittaessa pienryhmiin mietintöä työstämään. Valmistelussa hyödynnetään kokouksessa olevia esittelyitä ja lähetekeskustelua muun muassa digiklinikasta sekä tekoälypolitiikasta.

Mietinnön aihe on täsmentynyt tekoälypolitiikkaan. Tavoitteena on saada mietintö kokouksessa mahdollisimman pitkälle ja valmiiksi. Aikaisemmista materiaaleista koottu pohja mietinnölle on oheismateriaalina.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää työstää mietintöä kokouksessa.

§ 45

Pirkanmaan hyvinvointialueen tekoälypolitiikka

6461/2024

Valmistelijat / lisätiedot:

Emil Ackerman, TIETOJOHTAJA, emil.ackerman@pirha.fi
Paula Eeva, TIETOSUOJA-ASiantuntija, paula.eeva@pirha.fi
Aki Lehto, ICT-ARKKITEHTI, aki.lehto@pirha.fi

Liitteet

- 1 Tekoälypolitiikka, valiokunta
- 2 Pirkanmaan hyvinvointialueen tekoälypolitiikka
- 3 Tekoälypolitiikan liite 1, Tekoälyn käyttöä ohjaava lainsäädäntö ja suositukset
- 4 Tekoälypolitiikan liite 2, Tekoälyn hallintamalli

Tekoälypolitiikassa otetaan kantaa tekoälyn hyödyntämiseen Pirkanmaan hyvinvointialueen palvelujen tuottamisessa. Tekoälypolitiikka määrittelee ne periaatteet, tavoitteet, vastuut sekä seurannan ja valvonnan, joita noudatamme hyvinvointialueella asiakkaidemme, henkilöstömme ja yhteistyökumppaneidemme oikeuksien ja luottamuksen varmistamiseksi. Tekoälypolitiikkaa täydentävät yksityiskohtaisemmat tekoälyn hyödyntämistä koskevat periaatteet, ohjeet ja päätökset.

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta kuulee esittelyn ja käy lähetekeskustelun aiheesta lokakuun kokouksessaan. Liittinä on esitysmateriaali sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen politiikka -materiaali liitteineen.

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää merkitä tiedoksi

- esityksen tekoälypolitiikasta ja
- aiheesta käydyn lähetekeskustelun.

§ 46

Tiedoksi merkittävät asiat

- Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan seuraava kokous 13.11.2024 pidetään etäkokouksena

Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää merkitä tiedoksi kokouksessa esiin tulleet asiat.